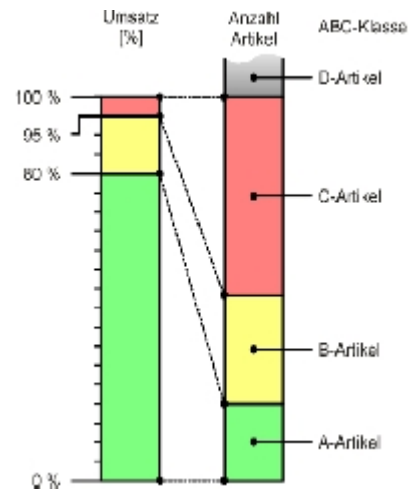


ABC- und XYZ-Analyse sind Werkzeuge zur Untersuchung der Material- und Warenflüsse in einem Unternehmen. Darüber hinaus können auch die Rohmaterial- und Fertigwarenbestände beurteilt werden.

ABC-Analyse

- Welche Artikel haben für Ihren Betrieb die größte wirtschaftliche Bedeutung?
- Bei welchen Artikeln würde sich eine optimierte Lagerbewirtschaftung durch die Vereinfachung und Vereinheitlichung der Fertigung am schnellsten amortisieren?
- Welche Artikel verursachen im Lager am häufigsten Bewegungsvorgänge?

Die Antwort gibt die ABC-Analyse. Hier werden die Artikel in vier Hauptklassen eingeteilt, wobei die A-Artikel besonders wichtig sind. In dieser Gruppe werden die Artikel zusammengefasst, mit denen sie 80 % Ihres Umsatzes machen. Erfahrungsgemäß finden Sie aber nur 20 % Ihrer Artikel in der A-Klasse wieder. Die B-Artikel machen nur 15 % Ihres Umsatzes aus. Die meisten Artikel gehören zur C-Klasse, obwohl diese nur mit 5 % am Umsatz beteiligt sind.

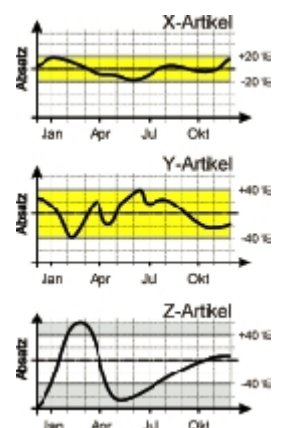


Die größten Probleme stehen in Zusammenhang mit den D-Artikeln. Zu dieser Klasse werden alle Artikel gerechnet, die nicht nachgefragt wurden, also auch keinen Umsatz machen. Sie blockieren Ihr Lager und haben oft einen unbestimmten, überproportionalen Stellenwert in Ihrem Katalogprogramm; ein Umstand, der die D-Artikel mit den C-Artikeln verbindet.

XYZ-Analyse

- Welche Artikel laufen gleichmäßig, welche Artikel schwanken in ihrem Absatz stark?
- Bei welchen Artikeln können Kosten durch Bestandsabbau reduziert werden, und wo muss der Lagerbestand vergrößert werden?

Antwort gibt die XYZ-Analyse, durch welche die Artikel in drei Klassen differenziert werden können. Artikel mit gleichmäßigem Absatz innerhalb einer geringen Schwankungsbreite werden als X-Artikel klassifiziert, während Artikel mit unvorhersagbarem Absatz als Z-Artikel eingestuft werden.



Konsequenzen:

Die Kombination der Ergebnisse aus ABC- und XYZ-Analyse führt zu einer Klassifikationsmatrix, zu der jeweils spezielle Maßnahmen erarbeitet werden, wie z.B.

- Reduktion der Kapitalbindung im Lager
- Verbesserung des Lieferservices oder lagerlose Fertigung
- Einführung von KANBAN-Systemen

Ingenieurgesellschaft

für Systemplanung,

Integration und

Realisierung mbH

Lothringerstr.52

52070 Aachen

Tel. +49(0)241- 4048 50

Fax +49(0)241- 4048 79

www.ingenieurprojekt.de

info@ingenieurprojekt.de